

---

## Plan Overview

A Data Management Plan created using DMPOnline

Title: Duurzamer plaatsen met Mentorwijs? Een effectstudie naar de Mentorwijstraining voor leidinggevenden van kwetsbare werknemers

Creator: Marianne de Wolff

Principal Investigator: Marianne de Wolff, Gerben Hulsege, Astrid Hazelzet

Data Manager: Marianne de Wolff

Project Administrator: Kim Kranenburg

Affiliation: Other

Funder: ZonMw (Nederlands)

Template: Datamanagement ZonMw

### Project abstract:

De sleutel van duurzame plaatsingen van kwetsbare werknemers ligt bij een goede, dagelijkse begeleiding op de werkvloer. 'Mentorwijs' is een korte training voor leidinggevenden gericht op het ontwikkelen en versterken van die specifieke kennis, houding en vaardigheden die nodig zijn voor de optimale begeleiding van kwetsbare medewerkers. Centraal in de training Mentorwijs staat het versterken van zelfeffectiviteit: zowel bij de leidinggevende als bij de kwetsbare werknemer. De training is inmiddels beschreven in een handboek (Hazelzet, et al, 2017), en de eerste resultaten zijn positief. Dit project beoogt inzicht te verkrijgen in de eerste effectiviteit en het proces van Mentorwijs. Deze twee aspecten onderzoeken we bij een groep van 80 leidinggevenden die Mentorwijs gevolgd hebben, en naar verwachting circa 120 kwetsbare werknemers die zij begeleiden. Ook de trainers worden bij het onderzoek betrokken. Er worden CBS-data opgevraagd over de groep kwetsbare werknemers die begeleid worden door getrainde leidinggevenden. Een controlegroep kwetsbare werknemers uit de CBS data (gematcht op leeftijd, opleiding en arbeidssector) wordt vergeleken met de Mentorwijsgroep op de omvang van de aanstelling en het salaris, hoogte van eventuele loonkosten subsidie, en ziekteverzuim. Leidinggevenden vullen op drie meetmomenten een vragenlijst in over hun zelfeffectiviteit met betrekking tot het begeleiden van kwetsbare werknemers. Het proces evalueren we aan de hand van het bereik, de programma-integriteit, en de randvoorwaarden voor uitvoer van Mentorwijs bij kwetsbare medewerkers, leidinggevenden en trainers met behulp van interviews, focusgroep-gesprekken en vragenlijsten. Het project heeft een looptijd van 36 maanden. De uitkomsten zijn relevant voor professionals bij gemeenten, werkgeversservicepunten, en organisaties die zich inzetten voor professionalisering van klant/accountmanagers.

ID: 33131

Start date: 09-01-2023

End date: 09-01-2026

Last modified: 11-05-2023

Grant number / URL: 535001007

Copyright information:

The above plan creator(s) have agreed that others may use as much of the text of this plan as they would like in their own plans, and customise it as necessary. You do not need to credit the creator(s) as the source of the language used, but using any of the plan's text does not imply that the creator(s) endorse, or have any relationship to, your project or proposal

# Duurzamer plaatsen met Mentorwijs? Een effectstudie naar de Mentorwijstraining voor leidinggevendenden van kwetsbare werknemers - Data management ZonMw (English version)

---

## 1. General features of the project and data collection

### 1.1 Project leader contact details

Question not answered.

1.2 I have composed my DMP with the assistance of a data management expert. List his or her name, function, organisation/department, phone number and email address.

Question not answered.

1.3 In collecting data for my project, I will do the following:

Question not answered.

1.4 In my research, I will use:

Question not answered.

1.5 I will be reusing or combining existing data, and I have the owner's permission for using or combining their data.

Question not answered.

1.6 In collecting new data, I will be collaborating with other parties.

Question not answered.

1.7 I am a member of a consortium of 2 or more partners. Clear arrangements have been made regarding data management and intellectual property. (also consider the possible effect of changes within the consortium on issues of data management and intellectual property)

Question not answered.

1.8 I can give an estimate of the size of the data collection; specifically, the number of participants or subjects ("n=") in the collection and its size in GB/TB

Question not answered.

1.9 The following end products I will make available for further research and verification (please elaborate briefly)

Question not answered.

1.10 During the project, I will have access to sufficient storage capacity and sites, and a backup of my data will be available. (please elaborate briefly)

Question not answered.

## 2. Legislation (including privacy)

2.1 I will be doing research involving human subjects, and I am aware of and compliant with laws and regulations concerning privacy sensitive data.

Question not answered.

2.2 I will be doing research involving human subjects, and I have (a form of) informed consent from the participants for collecting their data.

Question not answered.

2.3 I will be doing research involving human subjects, and I will protect my data against misuse.

Question not answered.

2.4 I will stick to the privacy regulations of my organisation

Question not answered.

## 3. Making data findable

3.1 The data collection of my project will be findable for subsequent research (note: this is a key item, which you should report to ZonMw at the end of your project).

Question not answered.

3.2 I will use a metadata scheme for the description of my data collection.

Question not answered.

3.3 I will be using a persistent identifier as a permanent link to my data collection (note: this is a key item, which you should report to ZonMw at the conclusion of your project).

Question not answered.

#### 4. Making data accessible

4.1 Once the project has ended, my data will be accessible for further research and verification.

Question not answered.

4.2 Once the project has ended, my data collection will be publicly accessible, without any restrictions (open access).

Question not answered.

4.3 I have a set of terms of use available to me, which I will use to define the requirements of access to my data collection once the project has ended (please provide a link or persistent identifier; also note that this is a key item, which you should report to ZonMw at the conclusion of your project).

Question not answered.

4.4 In the terms of use restricting access to my data, I have included at least the following:

Question not answered.

#### 5. Making data interoperable

5.1 I will select a machine actionable data format, which will allow other researchers and their computers to read my data

collection.

Question not answered.

5.2 I will select a metadata standard to allow my data collection to be linked to other collections (note: this is a key item, which you should report to ZonMw at the conclusion of your project).

Question not answered.

5.3 I will be doing research involving human subjects, and I have taken into account the reuse of data and the potential combination with other data sets when taking privacy protection measurements.

Question not answered.

## 6. Making data reusable

6.1 I will ensure that the data and their documentation will be of sufficient quality to allow other researchers to interpret and reuse them (in a replication package).

Question not answered.

6.2 I have a number of selection criteria, which will allow me to determine which part of the data should be preserved once the project has ended. (see also question 1.9)

Question not answered.

6.3 Once the project has ended and the data has been selected, I can make an estimate of the size of the data collection (in GB/TB) to be preserved for long-term storage or archival.

Question not answered.

6.4 I will select an archive or repository for (certified) long-term archiving of my data collection once the project has ended. (note: this is a key item, which you should report to ZonMw at the conclusion of your project)

Question not answered.

6.5 Once the project has ended, I will uphold the recommended data preservation period of at least 10 years.

Question not answered.

6.6 Data management costs during the project and preparations for archival can be included in the project budget. These costs are:

Question not answered.

6.7 The costs of archiving the data set once the project has ended are covered.

Question not answered.

# Duurzamer plaatsen met Mentorwijs? Een effectstudie naar de Mentorwijstraining voor leidinggevendenden van kwetsbare werknemers - Datamanagement ZonMw

---

## 1. Kenmerken van het project en de dataverzameling

### 1.1 Contactgegevens projectleider

A.M.(Astrid) Hazelzet, senior onderzoeker/adviseur  
TNO, Sustainable Productivity and Employability  
astrid.hazelzet@tno.nl  
T. +31 88 8665343  
M. +31 621134524

1.2 Ik heb mijn DMP opgesteld in samenwerking met een expert op het gebied van datamanagement. Noem naam, functie, organisatie/afdeling, telefoonnummer, e-mailadres.

- De expert is van buiten mijn vakgroep/instituut.

F.A. (Friso) van der Meulen, senior project manager  
TNO, Sustainable Productivity and Employability  
friso.vandermeulen@tno.nl  
R. +31 88 8663770

### 1.3 Bij het verzamelen van de data voor mijn project ga ik als volgt te werk:

- Bestaande data gebruiken (noem)
- Nieuwe data genereren

In dit project worden nieuwe data gegenereerd, zowel op kwantitatieve als kwalitatieve wijze.

De kwantitatieve data worden voornamelijk verkregen uit vragenlijsten die we aan een groep leidinggevendenden (die de training Mentorwijs gevolgd hebben) voorleggen op drie momenten. De kwantitatieve gegevens dienen als input voor het niveau 3 effectonderzoek.

De kwalitatieve gegevens worden verkregen door middel van interviews en focusgroep gesprekken met medewerkers, leidinggevendenden en trainers. Verder worden ook logboekjes bijgehouden door de trainers mbt het verloop van de training. De kwalitatieve gegevens dienen als input voor de procesevaluatie.

De bestaande data die gebruikt worden zijn afkomstig van het CBS. Het gaat hierbij om gegevens met betrekking tot de omvang van de werkaanstelling, het salaris, de hoogte van eventuele loonkosten subsidie, en ziekteverzuim van een persoon binnen een afgebakende periode.

De CBS gegevens worden opgevraagd over medewerkers die in het onderzoek meedoen omdat hun leidinggevende een training Mentorwijs heeft gevolgd. Naast deze groep medewerkers, wordt een controlegroep van vergelijkbare medewerkers samengesteld, wiens leidinggevende de training Mentorwijs niet heeft gevolgd. Over deze controlegroep worden dezelfde CBS data opgevraagd.

### 1.4 Ik maak binnen mijn onderzoek gebruik van:

- Een combinatie van kwantitatieve en kwalitatieve data

De kwantitatieve data worden voornamelijk verkregen uit vragenlijsten die we aan een groep leidinggevend (die de training Mentorwijs gevolgd hebben) voorleggen op drie momenten. De kwantitatieve gegevens dienen als input voor het niveau 3 effectonderzoek.

De kwalitatieve gegevens worden verkregen door middel van interviews en focusgroep gesprekken met medewerkers, leidinggevend en trainers. Verder worden ook logboekjes bijgehouden door de trainers mbt het verloop van de training. De kwalitatieve gegevens dienen als input voor de procesevaluatie.

1.5 Ik ga bestaande data hergebruiken en/of koppelen en ik heb toestemming van de data-eigenaar/eigenaren voor het gebruik/ koppelen van zijn/hun data.

- Ja, ik heb toestemming voor het gebruik van zijn/hun data, maar moet deze na afloop van het project vernietigen

Voor het gebruik van de CBS data zal tijdens de dataverzameling toestemming worden gevraagd aan de medewerkers van Mentorwijs-getrainde leidinggevend. Deze toestemming kan pas worden gevraagd zodra de inclusie van leidinggevend en medewerkers gestart is.

1.6 Bij het verzamelen van nieuwe data werk ik samen met andere partijen.

- Ja, de te verzamelen nieuwe data worden (deels) door een partner van het project of toeleverancier aangeleverd.
- Ja, het verzamelen van nieuwe data doe ik samen met andere onderzoekers, onderzoeksgroepen.

De dataverzameling wordt volledig uitgevoerd door VUmc, EMGO Institute for Health and Care Research (contactpersoon Pieter Coenen) een samenwerkingspartner in dit onderzoek. Daarnaast hebben beide organisaties die de training Mentorwijs aanbieden (Werkzaam Rievroeland en Dariuz) een rol in de dataverzameling.

1.7 Het project voer ik uit in een consortium met twee of meer partners. Binnen het consortium zijn duidelijke afspraken gemaakt over datamanagement en intellectueel eigendom. (Denk hierbij ook aan wat het effect is van veranderingen binnen het consortium voor datamanagement en intellectueel eigendom)

- Ja, er zijn duidelijke afspraken gemaakt m.b.t. datamanagement en intellectueel eigendom d.m.v. een consortiumovereenkomst.

In het onderzoeksvoorstel wordt helder omschreven bij hoeveel personen (medewerkers, leidinggevend en trainers) welke gegevens verzameld worden.

Verder zijn er samenwerkingscontracten door TNO opgesteld en ondertekend met VUmc en beide uitvoerende organisaties waarin de samenwerking formeel geregeld wordt, inclusief intellectueel eigendom, recht om te publiceren over de gegevens, en een financiële vergoeding voor de dataverzameling.

1.8 Ik kan een inschatting maken van de omvang van de dataverzameling, namelijk het aantal deelnemers of subjects ("n=") van de dataverzameling en de grootte in giga-/terabytes.

- Ja (noem)

Gestreefd wordt om een onderzoeksgroep samen te stellen van

- 80 leidinggevend die de training Mentorwijs gevolgd hebben;
- circa 120 kwetsbare werknemers die deze leidinggevend begeleiden;
- klein aantal trainers (n<10) van Werkzaam en Dariuz die de trainingen aanbieden.

1.9 De volgende eindproducten van het project stel ik beschikbaar voor vervolgonderzoek en verificatie. (licht kort toe)

- (verschillende versies van) bewerkte data
- Documentatie over de data
- Documentatie van het onderzoeksproces, incl dat van alle betrokkenen
- Syntaxen

Alle gegevens die binnen de AVG kaders verstrekt mogen worden, zullen op aanvraag beschikbaar worden gesteld aan derden.

1.10 Gedurende het project heb ik voldoende opslaglocaties en -capaciteit en heb ik een back-up van de data beschikbaar.  
(Geef een korte toelichting.)

- Ja, voor de opslag en back-up van mijn data maak ik gebruik van de standaardvoorzieningen van mijn instituut.

VUmc beschikt over een volwaardige server- en data-infra structuur voor de opslag en backup van de verzamelde gegevens.

## 2. Wet- en regelgeving (incl privacy)

2.1 Ik ga mensgebonden onderzoek doen en ik ben op de hoogte van en mij houd aan de wet- en regelgeving betreffende privacygevoelige data

- Ja, ik ga mensgebonden onderzoek doen en houd mij aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)
- Mijn onderzoek is WMO-plichtig en ik laat mijn project toetsen door de Medisch Ethische Toetsingscommissie. Ik houd mij aan de Kwaliteitsborging Mensgebonden Onderzoek.

Het onderzoekprotocol wordt getoetst door de METC van het VUmc

2.2 Ik ga mensgebonden onderzoek doen en ik heb geregeld dat ik de data verkrijg met (een vorm van) toestemming van de deelnemers.

- Ja. (noem de vorm van toestemming)
- Ja, de toestemingsvorm maakt hergebruik van data mogelijk (In de gedragscode Gezondheidsonderzoek wordt voor 'hergebruik' ook wel de term 'nader gebruik' gebruikt)

Deelnemers worden over het onderzoek geïnformeerd en ondertekenen een Informed Consent

Verder worden de gegevens gepseudonimiseerd waarbij persoonsgegevens in de dataset zodanig omgezet worden dat deze gegevens niet meer direct herleidbaar zijn tot de betreffende persoon.

2.3 Ik ga mensgebonden onderzoek doen en ik ga privacygevoelige data beschermen tegen datalekken en/of misbruik.

- Ja, ik laat de data pseudonimiseren. (leg uit hoe en door welke instantie dat gebeurt)

De persoonsgegevens in de dataset worden zodanig getransformeerd dat deze gegevens niet meer herleidbaar zijn tot een concrete persoon. Om dit te doen worden direct identificeerbare elementen van een persoonsgegeven weggehaald (zoals een naam) omgezet in een nummer. Alleen de gepseudonimiseerde dataset wordt bewaard.

2.4 Ik houd me aan het privacyreglement van de organisatie waaraan ik verbonden ben.

- Ja

### 3. Data vindbaar maken

3.1 De dataverzameling uit mijn project is vindbaar voor vervolgonderzoek. (Let op: Dit is een kerngegeven dat u aan het einde van uw project aan ZonMw door moet geven.)

- Nee, ik heb nog geen keuze gemaakt voor een archief of catalogus/webportal

Dit zal in de loop van het project beslist worden.

3.2 Voor de beschrijving van de dataverzameling gebruik ik een metadataschema.

- Nee, ik heb nog geen keuze gemaakt voor een metadataschema

3.3 Ik zal gebruik maken van een Persistent Identifier (PI) om duurzaam naar het databestand te verwijzen. (Let op: Dit is een kerngegeven dat u aan het einde van uw project aan ZonMw door moet geven.)

- Nee, ik maak geen gebruik van een PI(leg uit)

TNO en VUmc stellen de onderzoeksgegevens uitsluitend ter beschikking op verzoek van derden. Daarbij worden - afhankelijk van het verzoek en de context van het verzoek - eventueel nog bewerkingen uitgevoerd op de gegevens, alvorens de gegevens ter beschikking te stellen.

### 4. Data toegankelijk maken

4.1 Na afloop van het project zullen de data toegankelijk zijn voor verificatie en vervolgonderzoek.

- Ja, direct na afloop van het project.

De gegevens worden in principe ter beschikking gesteld, mits het ter beschikking stellen voldoet aan de regelgeving omtrend privacy en security. Dit kan betekenen dat de gegevens eerst nog bewerkt moeten worden, voordat de dataset beschikbaar wordt gesteld.

4.2 Na afloop van het project wordt het databestand openbaar toegankelijk, zonder aanvullende voorwaarden (open access).

- Nee, ik verbind voorwaarden aan de toegang tot het databestand (restricted access) (leg uit)

zie 4.1

4.3 Ik heb gebruiksvoorwaarden beschikbaar waarmee ik de voorwaarden voor toegang tot mijn databestand uitleg na afloop van het project. Geef een link of Persistent Identifier (Let op: Dit is een kerngegeven dat u aan het einde van uw project aan ZonMw door moet geven.)

- Ja, mijn instituut heeft de gebruiksvoorwaarden in samenwerking met een jurist opgesteld

4.4 In de voorwaarden die ik stel aan het gebruik van mijn data (restricted access), heb ik in ieder geval de hieronder aangekruiste punten opgenomen.

- Of de dataset mag worden gekoppeld aan een andere dataset (privacy)
- Samenwerking bij het gebruik van de dataset, inclusief afspraken over publicaties, auteurschappen.
- De manier waarop de dataset beschikbaar wordt gemaakt.
- De periode van toestemming voor gebruik van de dataset.
- Voorwaarden met betrekking tot dataveiligheid.

## 5. Data interoperabel maken (uitwisselbaar, koppelbaar)

5.1 Ik kies een dataformat zodat mijn data leesbaar zijn voor andere onderzoekers en hun computers ('machine actionable').

- Nee (leg uit)

We zullen voor ieder afzonderlijk verzoek de gevraagde gegevens aanleveren in het gewenste format.

5.2 Ik kies een metadatastandaard zodat mijn data gekoppeld kunnen worden aan andere data. (Let op: Dit is een kerngegeven dat u aan het einde van uw project aan ZonMw door moet geven).

- Nee (leg uit)

zie 5.1

5.3 Ik ga mensgebonden onderzoek doen en heb bij de privacybescherming rekening gehouden met hergebruik van de data en eventuele koppeling met andere databestanden.

- Ja, de deelnemers hebben toestemming gegeven voor hergebruik van de data en de data zijn gepseudonimiseerd

In de toestemmings verklaring wordt een passage opgenomen waarin expliciet toestemming wordt gevraagd voor het hergebruik van de gegevens en het koppelen van de gegevens aan andere databestanden.

## 6. Data herbruikbaar maken en duurzaam opslaan

6.1 Ik zorg voor een goede kwaliteit en documentatie van de data opdat andere onderzoekers ze kunnen interpreteren en gebruiken ('replication package').

- Ik documenteer het onderzoeksproces (leg uit)
- Ik voer kwaliteitscontroles uit op de data opdat ze compleet, correct en consistent zijn (leg uit)

In het onderzoek worden kwantitatieve en kwalitatieve gegevens verzameld. De kwalitatieve gegevens worden gecontroleerd

op volledigheid en consistentie, en vervolgens kwalitatief verwerkt in een onderzoeksverslag.

De kwantitatieve gegevens worden eveneens gecheckt op volledigheid en (statistische) consistentie, waarbij de uitval van deelnemers of het ontbreken van gegevens nauwkeurig in kaart gebracht wordt in verband met de statistische analyses.

6.2 Ik heb selectiecriteria om aan het eind van het project te bepalen welk deel van de data moet worden bewaard. (zie uw antwoord op vraag 1.9)

- Nog niet

6.3 Aan het einde het project kan ik, na de selectie van de data, een inschatting maken van de omvang van het databestand (in Gb/Tb) dat ik voor lange termijn ga opslaan/ archiveren.

- Nog niet (leg uit)

Over de grootte van het databestand (dat nog verzameld moet worden) kan op dit moment niks met zekerheid gezegd worden.

6.4 Ik zorg dat ik aan het eind van het project een keuze heb gemaakt voor een archief of repository voor duurzame lange termijnarchivering (gecertificeerd) van mijn databestand. (Let op: Dit is een kerngegeven dat u aan het einde van uw project aan ZonMw door moet geven.)

- Nog niet

De verzamelde gegevens worden bewaard conform de data-infrastructuur van het VUmc, die voldoet aan de wettelijke eisen voor archivering van gegevens.

6.5 Na afloop van het project, zal ik voor mijn data de aanbevolen bewaartermijn van minimaal 10 jaar hanteren.

- ja volgens de VNSU richtlijnen (noem aantal jaren)

10 jaar

6.6 De kosten voor datamanagement gedurende het project en de voorbereiding van archivering mogen op de projectbegroting. De kosten zijn:

- Onbekend (leg uit)

Er zijn waarschijnlijk geen kosten want deze kosten vallen onder de overheadkosten van TNO. Mogelijk moet VUmc wel kosten maken voor datamanagement; dta moet nog besproken worden.

6.7 De kosten van lange termijn archivering van de dataset, na afloop van het project, zijn gedekt.

- Nog niet (leg uit)

In de samenwerkingsovereenkomst met VUmc zijn afspraken gemaakt mbt rechten ten aanzien van de verzamelde gegevens en het publiceren daarover. Afsparen met betrekking tot de data-opslag en archivering op de langere termijn moeten nog worden gemaakt.

